

## 國立臺東大學 111 學年度第 1 學期

### 全校導師會議暨導師知能研習願景咖啡館會議紀錄

一、時間：111 年 10 月 17 日（一）12：50～15：10

二、地點：圖書館資訊館二樓 C207 推廣教室

三、主持人：曾耀銘校長

紀錄：鄭如蓁

四、出席人員：如簽到表

五、曾耀銘校長致詞：

洪學務長、各位師長，大家午安！首先，要非常感謝老師們來參加導師會議。

（一）老師的工作包含教學、研究、輔導與服務，大家平日都非常地忙，為了鼓勵各位老師，學校預設每一位老師都是教學優良的老師，每年規劃約一千萬元額度獎勵全體老師。當然，除了教學之外，有的老師還擔任導師，或者是在研究、輔導與服務的領域表現傑出，這一千萬元不只在教學領域，在各個領域表現優良的老師，都有相關的獎勵辦法。近幾年，每年依據各項獎勵辦法審核，大約發出七百多萬元獎勵，學校專任老師目前大約有 200 多位，正教授大約 70 位，與副教授、助理教授的比例大約是 1：1：1，就大學的生態來說，我們算是一所成熟的大學，在教學、研究、輔導與服務的項目，大家都有可看齊的標竿，也期許大家繼續努力，持續提升，讓學校規劃的獎勵額度都可用上。

（二）所有大學都面臨少子化的招生危機，今年全台大學缺額達到 1 萬 4493 人，我們學校缺額 130 人，在整體來說仍有壓力。少子化的趨勢不可避免，目前各個學系、學程，80% 以上都有碩士班，將來我們會依據實際狀況調整部分系所，現在大學部都是以 45 人為標準來核計教師員額，將來可能調整為 40 人，甚至 35 人都不一定。相關名額可以調整至各系的碩士班。教育部高教深耕計畫目前多半針對日間學制大學部的學生，未來第二期或許可以納入一般碩士生，這樣一來，對於我們學校的規劃和教學計畫的影響就不至於太大。整體而言，目前少子化的危機對我們學校確是挑戰，學校確實要仰賴各位導師的幫忙，繼續輔導我們的學生，共同協力創造大家都認同的優良學習環境。

（三）今年，總務處非常努力，招商了好幾家新的餐廳，總共 17 家，生意也都不錯，可惜就是少了一家自助餐，也是因為疫情的關係，自助餐業者多半虧損到不敢再做，種種原因，一直無法找到理想且願意進駐學校的自助餐廠商，總務處也做了許多相關的因應措施，減免部分面積和設施的租金等等，讓專業廠商只要願意進駐，就不會虧本的程度。像是南島咖啡就做得很愉快，因為很多設施都是學校本來有的。只要廠商做得愉快，學校師生就能享受到很好的服務。

（四）希望學校整體能越來越進步，不過，有些地方，雖然大家已經做了很多努力，但不一定很快能看到成果，舉例來說，早期學校的教師升等是需要先送外審，再送回學校進行投票以及各項教學、服務的成績評量；後來做了微調，先通過教學、服務的成績評量，再送研究著作外審，接著只要外審通過，就可以升等。基本的想法是，老師們在學校服務，不能要求每位老

師都要有非常傑出的研究成果才能申請升等；事實上，老師的工作，包含教學、研究、輔導與服務，非常多元，只要是專任老師，每三年都會接受評鑑，以上這些工作都是基本項目，申請升等是自我期許，且至少需要達到各項成績均通過門檻。其中，對研究著作有一個配套程序，送升等的老師必須召開一個研究著作公開發表會，接下來，會再微調一下，希望老師們的公開發表時間，可以安排在研究所專題討論時間，或大學部書報討論時間，讓更多研究生、大學部學生以及老師可以共同參與。透過老師信心滿滿的公開發表，以及學生的參與，必定能讓整個學校的學術風氣更活躍。

- (五) 利用這次導師會議時間，和大家分享了許多事情，我們學校位在臺東，雖然地處偏遠，和都市的互動比較少，但學校很多新老師都很有活力，資深老師則是已經做了很多事情，打響學校的知名度，在此特別感謝每位資深老師願意擔任導師，在接下來的討論中，各位老師可以互相交流、協助。希望接下來的會議圓滿順利，謝謝大家。

## 六、洪煌佳學務長致詞：

校長、各位主任、師長同仁，大家午安。

- (一) 今天非常感謝大家的蒞臨，校長念茲在茲不斷提醒我們：把學生照顧好，而這件事情，僅靠學務處的力量是不夠的，在此感謝各位導師平常對於學生的照顧和輔導。
- (二) 導師會議也是希望每位導師都可以利用這個時間，分享您的智慧，互相交流。學務處盡力將學生照顧好，每位導師就可以在研究上努力，教學上也更精進。為了讓老師願意參加，我們很用心地找出巷口內的美食，準備了豐富的餐點，讓各位導師在這個可以欣賞優美風景的空間，邊享用好吃的茶點，邊分享各自在輔導學生或教學上的撇步，資深老師與新進老師可以互相交流，彼此激盪出更多智慧，會議結束後，將所得到的成果，帶回去照顧學生，之後，甚至可能會改變世界。誠如校長曾經說過的：只要將學生照顧好，那怕只有一個學生，都有機會改變全世界。
- (三) 接下來，心輔組還有安排手沖咖啡的時間，很多老師也是手沖咖啡的達人，希望能透過今天的討論與交流分享，讓我們臺東大學除了是研究教學優先的學校之外，還多了一份咖啡香。祝福大家，謝謝。

## 七、導師知能研習願景咖啡館活動（一）

主題：個案演練及分組討論

## 八、導師知能研習願景咖啡館活動（二）

主題：手沖咖啡是什麼

## 九、學務處業務宣導：

（學務處各組業務報告，請參閱附件資料）

## 十、Q&A 時間：

無

## 十一、散會(15:10)